



REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

KLASA: 025-04/23-01/01
URBROJ: 2140-42-04-23-7

Krapina, 27.01.2023.

ZAPISNIK

s 45. sjednice Upravnog vijeća Zagorske razvojne agencije održane online, dana 27.01.2023. godine s početkom u 18:00 sati

ČLANOVI UPRAVNOG VIJEĆA:

Dražen Čvek, predsjednik Upravnog vijeća
Valentina Đurek, članica Upravnog vijeća
Gordana Ana Dijaković, članica Upravnog vijeća

ZAPISNIČAR: Karolina Barilar

U prilogu maila od strane ravnateljice Zagorske razvojne agencije Karoline Barilar, dostavljen je Poziv za 45. sjednicu Upravnog vijeća koja će se održati, dana 27.01.2023. godine s početkom u 18:00 sati

Dnevni red sjednice je kako slijedi:

1. Usvajanje Zapisnika s 45. sjednice Upravnog vijeća
2. Usvajanje Godišnjeg financijskog izvještaja Zagorske razvojne agencije za 2022. godinu
3. Usvajanje Izvještaja o izvršenju financijskog plana Zagorske razvojne agencije za 2022. godinu
4. Usvajanje Izvješća o radu Zagorske razvojne agencije za 2022. godinu
5. Razno

45. sjednica Upravnog vijeća započela je u zakazano vrijeme u 18:00 sati. Predsjednik Upravnog vijeća konstatira da su sjednici prisutna sva tri člana Upravnog vijeća te da sjednica može donositi pravovaljane zaključke.

Nakon pozdrava i zahvale na pripremi materijala, predsjednik Upravnog vijeća, gospodin Dražen Čvek, otvorio je 45. sjednicu Upravnog vijeća.

Predsjednik Upravnog vijeća utvrđuje predloženi dnevni red te je isti jednoglasno je usvojen.



Z A G O R S K A
R A Z V O J N A
A G E N C I J A

Frana Galovića 1B
49 000 Krapina
T: 049 373 161
M: zara@zara.hr
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.
Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županije.



REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Ad 1) Usvajanje zapisnika s 45. sjednice

Predsjednik Upravnog vijeća, gospodin Čvek, utvrđuje kako je u materijalima priložen zapisnik sa 45. sjednice Upravnog vijeća. Komentara i primjedbi na Zapisnik nije bilo.

ZAKLJUČAK: Zapisnik je usvojen jednoglasno.

Ad 2) Usvajanje Godišnjeg financijskog izvještaja Zagorske razvojne agencije za 2022. godinu

Predsjednik Upravnog vijeća zamolio je gospođu Dijaković da obrazloži predmetnu točku dnevnog reda. Gospođa Dijaković je navela da godišnji financijski izvještaj proračuna, proračunskih i izvanproračunskih korisnika, prihode i rashode te primitke i izdatke promatra se kroz tri oblika aktivnosti: poslovne aktivnosti, kapitalne aktivnosti i financijske aktivnosti. Kroz aktivnosti redovnog poslovanja Zagorska razvojna agencija ostvarila je višak prihoda u visini 87.289,48 kn.

Do negativnog financijskog rezultata od kapitalne aktivnosti u visini 96.682,06kn, došlo je iz razloga što je Zagorska razvojna agencija tijekom 2022. godine nabavila nefinancijsku imovinu (informatičku i telekomunikacijsku opremu) što je izazvalo trošak u visini 96.682,06 kn dok u istom razdoblju nije ostvarila nikakav prihod od prodaje nefinancijske imovine. Manjak prihoda od kapitalne aktivnosti namiren je prenesenim viškom prihoda poslovanja od aktivnosti redovnog poslovanja.

U dijelu financijske aktivnosti nema zabilježenih poslovnih događaja.

Prema izvorima financiranja, manjak od kapitalne aktivnosti koji je ostvaren u ukupnom iznosu od 96.682,06 kn realiziran je :

- U visini 50.368,24 kn u dijelu izvora opći prihodi i primici te je podmiren viškom prihoda tekuće aktivnosti koja se financira iz izvora 1.1. opći prihodi i primici
- U visini 51.405,91 kn u dijelu izvora pomoći te je podmiren viškom prihoda tekuće aktivnosti koja se financira iz izvora pomoći, tj. izvora 5.3. projekti EU PK

U 2022. godini dolazi do značajnih promjena u vrijednosti i obujmu imovine radi prijenosa vlasništva poslovnog prostora između Krapinsko-zagorske županije i Zagorske razvojne agencije u vrijednosti 1.510.000,00 kn. Također, tijekom 2022. godine likvidirana je neispravna i neuporabljiva imovina u vrijednosti 6.299,59 kn.

Na kraju izvještajnog razdoblja, tj. na dan 31.12.2022. godine, Zagorska razvojna agencija nema nepodmirenih dospjelih obveza što znači da je sve svoje financijske obveze podmirivala u rokovima dospjeća i uspjela održati tekuću likvidnost u 2022. godini. Također, na dan 31.12.2021. godine saldo novca u banci i blagajni iznosi 387.090,52 kn što ostavlja dovoljno sredstava za podmirenje obveza iz prosinca 2022. godine (obveze za zaposlene-plaća i prijevoz) koji dospjevaju do 15. siječnja 2023. godine.

Ukupne nedospjele obveze na kraju izvještajnog razdoblja u iznosu od 313.855,05 kn odnose se na plaću zaposlenih iz prosinca 2022. godine koja iznosi 224.263,48 kn i koja dospijeva 15.01.2023. godine, obveze za doprinos za obvezno zdravstveno osiguranje u iznosu od 29.039,34 kn koje dospijeva 31.01.2022. godine i naknade za prijevoz zaposlenika na posao i s posla za prosinac 2022. u iznosu od 14.919,06 kn, obveze prema dobavljačima za režijske i ostale



Z A G O R S K A
R A Z V O J N A
A G E N C I J A

Frana Galovića 1B
49 000 Krapina
T: 049 373 161
M: zara@zara.hr
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.
Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županije.



REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

materijalne troškove te troškove vanjskih usluga, s rokom dospjeća tijekom siječnja 2023. godine u iznosu 45.633,17 kn.

RASPRAVA: Nije bilo potrebe za raspravom.

ZAKLJUČAK: Svi članovi upravnoga vijeća jednoglasno usvajaju Godišnji financijski izvještaj Zagorske razvojne agencije za 2022. godinu sa pripadajućim priložima.

Ad 3) Usvajanje Izvještaja o izvršenju financijskog plana Zagorske razvojne agencije za 2022. godinu

Predsjednik Upravnog vijeća zamolio je gospođu Dijaković da obrazloži predmetnu točku dnevnog reda. Gospođa Dijaković navodi da se specifičnost financijskog poslovanja Zagorske razvojne agencije nalazi se u tome što se u financiranju najvećeg dijela svojih poslovnih aktivnosti oslanja na sredstva iz nacionalnih i EU fondova, klasificirana u proračunskom računovodstvu kao Izvor 5 – Pomoći.

Provedba EU projekata, kao jedna od temeljnih djelatnosti Zagorske razvojne agencije, ima veliki utjecaj na financijsko poslovanje Ustanove te radi primjene različitih modela financiranja projekata (isplata predujma ili osiguravanje vlastitih sredstava za predfinanciranje aktivnosti), predstavlja veliki izazov, kako u sastavljanju financijsko-planskih dokumenata i uravnoteženju financijskog plana s jedne strane, tako i u praćenju realizacije plana i balansiraju u postizanju optimalnog financijskog rezultata s druge strane.

Zbog primjene modificiranog načela nastanka poslovnog događaja, po kojem se rashodi trebaju priznati u času kad su obračunati, a prihodi tek kad su raspoloživi, dolazi do velike razlike između prihoda i rashoda po EU projektima, po kojima Zagorska razvojna agencija predfinancira troškove njihove provedbe, dok se isti iz EU fondova nadoknađuju sa odmakom većim od dva mjeseca, a u pojedinim slučajevima i većim od pola godine do godinu dana. Takvo stanje dovodi u pitanje financijski rezultat Zagorske razvojne agencije i predstavlja prijetnju za stvaranje proračunskog deficita. S druge pak strane, primijeni novac za predujmove po projektima iz drugih EU programa, predstavlja realnu opasnost od nenamjenskog trošenja novca sa poslovnog računa Ustanove te je potrebna stalna kontrola likvidnosti i provođenje postupka sučeljavanja salda na poslovnom računu sa stanjem obveza za primljene EU predujmove.

U tom smislu, poseban izazov u 2022. godini, koji će se nastaviti i u narednim razdobljima, bilo je osiguravanje sredstava za predfinanciranje troškova koji nastaju na aktivnostima provedbe EU projekata. Do 2022. godine, financijski jaz koji nastaje u situacijama predfinanciranja premošćivao se korištenjem sredstava revolving kredita. Od 01.01.2022. godine, kada je na snagu stupio novi Zakon o računovodstvu, takva mogućnost više nije dozvoljena, jer za proračunske korisnike Zakonom nije predviđena mogućnost kratkoročnog financijskog zaduživanja. Iz tog razloga, bilo je potrebno pronaći novi model za premošćivanje financijskog jaza. Za premošćivanje financijskog jaza koji nastaje tijekom godine radi provedbe EU projekata, osigurana su sredstva od strane osnivača, tj. nadležnog županijskog proračuna, što je u knjigovodstveno-računovodstveno-financijskom smislu predstavljalo izazov, kao za Ustanovu kao proračunskog korisnika, tako i za osnivača.



Z A G O R S K A
R A Z V O J N A
A G E N C I J A

Frana Galovića 1B
49 000 Krapina
T: 049 373 161
M: zara@zara.hr
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.
Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županije.



REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Sveukupno, gledajući realizaciju prihoda i rashoda u odnosu na financijski plan, prihodi i primici bez prenesenog viška iz 2021. godine ostvareni su sa 94,17% u odnosu na planirane dok sa prenesenim viškom iz 2021. godine postotak realizacije iznosi 95,70%. Rashodi su realizirani sa 94,30% u odnosu na planirane. Ukupno je u 2022. godini ostvareno 6.683.148,62 kn prihoda i primitaka te 6.692.541,20 kn rashoda i izdataka, što znači da je u 2022. godini ostvareno 9.392,58 kn prihoda manje u odnosu na rashode. Manjak prihoda od 9.392,58 kn, pokriven je sa prenesenim viškom iz 2021. godine koji je iznosio 108.412,16 kn te je na kraju 2022. godine ukupno gledajući, ostvaren pozitivan financijski rezultat od 99.058,16 kn, koji će biti raspoloživ u 2023. godini.

RASPRAVA: Nije bilo potrebe za dodatnim pojašnjenjima.

ZAKLJUČAK:

Jednoglasno se usvaja Izvještaj o izvršenju financijskog plana Zagorske razvojne agencije za 2022. godinu.

Ad 4) Usvajanje Izvješća o radu Zagorske razvojne agencije za 2022. godinu

Predsjednik Upravnog vijeća zamolio je ravnateljicu da obrazloži predmetnu točku dnevnog reda. Ravnateljica iznosi da je izvješće o radu Zagorske razvojne agencije izrađeno u skladu s planom rada za 2022. godinu, a koje prati Strateški plan Agencije do 2027. godine. u području strateškog planiranja izrađen je Nacrt prijedloga Master plana gospodarskog razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2027. godine; izrađena je i usvojena Strategija razvoja civilnog društva KZŽ za razdoblje od 2023. do 2027. godine, Izrađena su 3 strateška newslettera i 1 tematski strateški newsletter te Izrađena 4 kvartalna izvješća KZŽ o provedbi Razvojnog sporazuma.

U području pripreme projekata, izrađeno je i prijavljeno 96 projekata na različite natječaje. Za dionike javnog sektora održane su tematske edukacije.

U području praćenja provedbe projekata, agencija prati provedbu 66 projekta. U sklopu uspostavljenog odjela za praćenje i vrednovanje projekata ukupno se kontrolira i vrednuje ukupno 66 projekata iz FSEU (12 obrazovanje i 54 prijevoz).

Agencija ulaže napore u zadovoljstvo svojih djelatnika te ulaže u jačanje njihovih kompetencija i znanja. Organizirane su edukacije Primjena javne nabave u praksi i Design Thinking te primjena excela u praksi, kao i organizirana 2 studijska putovanja. U sklopu provedenog mjerenja zadovoljstva korisnika zaprimili smo pozitivne povratne informacije od strane korisnika usluga agencije.

Tijekom 2022.godine implementiran je sustav i dobiveni certifikati za zadovoljavanje zahtjeva normi ISO 9001:2015, ISO 26000:2010 te ISO 21502:2020.

Detaljni raspis aktivnosti dan je u cjelokupnom izvješću o radu koji je bio sastavni dio materijala za sjednicu UV.

RASPRAVA: Nije bilo potrebe za dodatnim pojašnjenjima.



Z A G O R S K A
R A Z V O J N A
A G E N C I J A

Fraňa Galovića 1B
49 000 Krapina
T: 049 373 161
M: zara@zara.hr
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.
Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županije.



REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

ZAKLJUČAK:

Jednoglasno se usvaja Izvješće o radu Zagorske razvojne agencije za 2022. godinu sa pripadajućim prilogima.

Ad 5) Razno

Nije bilo dodatnih točaka za razmatranje ili raspravu.

ZAKLJUČAK: Upravno vijeće zaključilo je 45. sjednicu Upravnog vijeća Zagorske razvojne agencije.

45. sjednica Upravnog vijeća završila je u 19:10h.

ZAPISNIČAR
Karolina Barilar



**Z A G O R S K A
R A Z V O J N A
A G E N C I J A**

Fraňa Galovića 1B
49 000 Krapina

T: 049 373 161
M: zara@zara.hr
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.

Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

