



REPUBLIKA HRVATSKA  
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

KLASA: 025-04/22-01/01  
URBROJ: 2140-42-04-22-62

Krapina, 20.12.2022.

## ZAPISNIK

s 44. sjednice Upravnog vijeća Zagorske razvojne agencije održane online, dana 20.12.2022. godine s početkom u 17:00 sati

### ČLANOVI UPRAVNOG VIJEĆA:

Dražen Čvek, predsjednik Upravnog vijeća  
Valentina Đurek, članica Upravnog vijeća  
Gordana Ana Dijaković, članica Upravnog vijeća

ZAPISNIČAR: Karolina Barilar

U prilogu maila od strane ravnateljice Zagorske razvojne agencije Karoline Barilar, dostavljen je Poziv za 44. sjednicu Upravnog vijeća koja će se održati online, dana 20.12.2022. godine s početkom u 17:00 sati

Dnevni red sjednice je kako slijedi:

1. Usvajanje Zapisnika s 43. sjednice Upravnoga vijeća
2. Usvajanje 2. Izmjene Financijskog plana Zagorske razvojne agencije za 2022. godinu
3. Razmatranje i donošenje odluka o prihvaćanju Plana rada Zagorske razvojne agencije za 2023. godinu s popratnim dokumentima
4. Razno

44. sjednica Upravnog vijeća započela je u zakazano vrijeme u 17:00 sati. Predsjednik Upravnoga vijeća konstatira da su sjednici prisutna sva tri člana Upravnoga vijeća.

Nakon pozdrava i zahvale na pripremi materijala, predsjednik Upravnog vijeća, gospodin Dražen Čvek, otvorio je 44. sjednicu Upravnog vijeća.

Predsjednik Upravnog vijeća utvrđuje predloženi dnevni red te je isti jednoglasno je usvojen.

### Ad 1) Usvajanje zapisnika s 43. sjednice



Z A G O R S K A  
R A Z V O J N A  
A G E N C I J A

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.

Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županije.



REPUBLIKA HRVATSKA  
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Predsjednik Upravnog vijeća, gospodin Čvek, utvrđuje kako je u materijalima priložen zapisnik sa 43. sjednice Upravnog vijeća. Komentara i primjedbi na Zapisnik nije bilo.

**ZAKLJUČAK:** Zapisnik je usvojen jednoglasno.

**Ad 2) Usvajanje 2. Izmjene Financijskog plana Zagorske razvojne agencije za 2022. godinu**

Predsjednik Upravnog vijeća zamolio je ravnateljicu Zagorske razvojne agencije da obrazloži predmetnu točku dnevnog reda. Ravnateljica je navela da u II. Izmjenama financijskog plana Zagorske razvojne agencije, dolazi do smanjenja ukupnog obujma plana na prihodovnoj i rashodovnoj strani za 7%. Do smanjenja plana dolazi na svim izvorima pomoći, dok se istovremeno povećava iznos ukupnih prihoda i rashoda na izvoru 1.1. – Opći prihodi i primici, tj. iznos sredstava županijskog proračuna za gotovo 7%. Do opisane situacije dolazi zbog promjene u dinamici provedbe EU projekata Znanjem za europsko zajedništvo – ZEZ II i projekta CRO-SI-SAFE. Projekt ZEZ II ima značajni utjecaj na ukupno poslovanje Ustanove jer se kroz aktivnosti tog projekta financira veliki dio njezinog ukupnog poslovanja. Svaka promjena u dinamici provedbe tog projekta ima direktan utjecaj na poslovanje Ustanove. U planu za 2023. godinu planirano je popunjavanje upražnjenih radnih mjesta koja su vezana uz provedbu aktivnosti navedenog projekta. No zbog nedostatne i neadekvatne ponude na tržištu rada, u 2022. godini, unatoč provedenim natječajima, do popunjavanja radnih mjesta nije došlo. Posljedično tome, smanjuju se planirani troškovi osoblja, a nastavno na to i ukupan iznos planiranih troškova vanjskih usluga na provedbi projekta, koji se računa u omjeru 40% od troškova osoblja. Ukupno smanjenje troškova po projektu ZEZ II iznosi 592.562 kn. Projekt CRO-SI-SAFE utječe na poslovanje Ustanove na troškovnoj strani kroz smanjenje planiranih troškova za 96.948 kn i to iz razloga što su pojedine aktivnosti planirane za provedbu u 2022. godini, zbog provedbe postupaka nabave prebačene na provedbu u 2023. godinu. Troškovi poslovanja koji se financiraju iz nadležnog proračuna, povećani su za 139.243 kn i to iz dva razloga. Prvi razloga je u tome što je smanjen obim mogućih troškova vanjskih usluga na projektu ZEZ II iz kojih se financiraju režijski troškovi ustanove te je određeni dio tih troškova prebačeni na financiranje iz sredstava županijskog proračuna. Također, zbog izmjena u limitima neoporezivih naknada koje je omogućio zakonodavac početkom listopada 2022. godine, povećavaju se troškovi neoporezivih naknada što dovodi do povećanja planiranih sredstava iz izvora 1.1. opći prihodi i primici. Prihodovna strana financijskog plana, prati opisane promjene rashodovne strane. Sve iznesene informacije nisu se mijenjale u odnosu na predstavljeni prijedlog tijekom 43. sjednice Upravnoga vijeća te su kao takve usvojene u sklopu rebalansa županijskog proračuna.

**RASPRAVA:** Nije bilo potrebe za raspravom.

**ZAKLJUČAK:** Svi članovi upravnoga vijeća jednoglasno usvajaju 2 izmjenu Financijski plan Zagorske razvojne agencije za 2022. godinu



Z A G O R S K A  
R A Z V O J N A  
A G E N C I J A

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županije.



REPUBLIKA HRVATSKA  
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

### **Ad 3) Razmatranje i donošenje odluka o prihvaćanju Plana rada Zagorske razvojne agencije za 2023. godinu s popratnim dokumentima**

Predsjednik Upravnog vijeća zamolio je ravnateljicu Zagorske razvojne agencije da obrazloži predmetnu točku dnevnog reda. Ravnateljica je navela da plan rada Zagorske razvojne agencije izrađuje se za 2023. godinu u skladu s postavljenim ciljevima razvoja u Strateškom planu razvoja Zagorske razvojne agencije do 2027. godine. Kao operativno tijelo Krapinsko-zagorske županije koje je fokusirano na strateško planiranje, pripremu i provedbu projekata, Zagorska razvojna agencija predstavlja kreativnog partnera održivog razvoja

Kako bi dostigla zadanu viziju i misiju, postavljena su 4 glavna cilja poslovanja koja Zagorska razvojna agencija želi postići do 2027. godine:

1. ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – STRATEŠKI LABORATORIJ - uspostava održivog sustava strateškog planiranja;
2. ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – PROJEKTNJA KLINIKA - priprema projekata u svrhu stvaranja baze kvalitetnih projektnih ideja;
3. ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – GARANCIJA USPJEŠNOG PROJEKTA - provedba projekata dionika javnog sektora Krapinsko-zagorske županije s ciljem stvaranja konkurentnih javnih usluga i podupirućeg poslovnog okruženja;
4. ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – KREATIVAN PARTNER - uspostava profesionalnog i kreativnog poslovnog okruženja.

U svom poslovanju Zagorska razvojna agencija primjenjivat će jasnu politiku kvalitete i načela rada prema dionicima razvoja Krapinsko-zagorske županije:

- Svim klijentima, a posebice osnivaču, Zagorska razvojna agencija pružit će nepristranu i stručnu savjetodavnu podršku u svim njihovim razvojnim aktivnostima;
- U sustavu strateškog planiranja, Zagorska razvojna agencija djeluje kao poveznica lokalne, regionalne i nacionalne razine, prenosi informacije pravovremeno, jasno i precizno te nudi mogućnosti primjene načela najbolje europske prakse;
- U uslugama pripreme i provedbe projekata, Zagorska razvojna agencija sagledava cjelokupno poslovanje klijenta i projektne aktivnosti prilagođava poslovnom okruženju, razlaže moguće opcije implementacije projekta uzimajući u obzir najbolji omjer troškova i koristi;
- Zagorska razvojna agencija komunicira otvoreno, pozitivno i pravovremeno te pomaže klijentima pronaći najbolje rješenje u njihovom okruženju bez prejudiciranja ishoda;
- Zagorska razvojna agencija vjeruje u i podržava dijalog i kompromis u svim situacijama te je Zagorska razvojna agencija mjesto nulte tolerancije na bilo koji oblik nasilja;
- Zagorska razvojna agencija zapošljava stručne djelatnike koji dijeljenjem znanja, razmjenom iskustava i informacija te kontinuiranim usavršavanjem pomažu klijentima u provedbi njihovih razvojnih smjerova te tako stvaraju dodanu vrijednost u društvu.

Glavni ciljevi rada u 2023. godini su:



Fra Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.

Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županije.



REPUBLIKA HRVATSKA  
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

- Koordinirati strateški razvoj regionalne i lokalne razine kroz uspostavljeni strateški laboratorij za praćenje provedbe i usmjeravanje izrade strateških dokumenata
- Uspostaviti partnerstva koja su temelj poslovanja te nadograđuju vještine i znanja djelatnika te omogućavaju klijentima pronalazak novih partnera za njihove projekte, a ujedno doprinose razmjeni iskustava;
- Provedbom projektnih klinika osigurati sveobuhvatan pristup u pripremi projektnih prijedloga klijenata, osnivača i vlastitih projekata, neovisno o izvoru financiranja
- Pratiti provedbu projektnih prijedloga na regionalnoj razini, a koji se financiraju nacionalnim i sredstvima Europske unije kako bi se doprinijeli ostvarivanju ciljeva razvoja Krapinsko-zagorske županije
- Uvesti, primijeniti i vrednovati uspješnost inovativnih oblika rada u poslovanju Zagorske razvojne agencije u odnosu na produktivnost djelatnika, otvoreno i kreativno radno okruženje;
- Jačati kapacitete djelatnika, profesionalno ih usavršavati te razvijati transverzalne vještine.

Očekivani rezultati rada:

1. 1 izrađeni strateška dokumenta;
2. 2 izvješća o provedbi strategija izrađena;
3. Pripremljeno 39 projekata;
4. Održan 1 ciklus radionica za upravljanje projektnim ciklusom za 20 sudionika
5. U provedbi 125 projekta;
6. 20 djelatnika educirano u detektiranim područjima prema planu edukacija;
7. Uveden napredni MAMFORCE certifikat;
8. Zagorska razvojna agencija član UN GLOBAL COMAPCT mreže;
9. Poslovanje Agencije prema normi ISO 9001

Ukupni prihodi za 2023. godinu planirani su u iznosu od 775.543 eura dok su rashodi poslovanja planirani u visini 789.479 eura. Razlika između prihoda i rashoda iznosi 13.936 i pokriti će se planiranim viškom prihoda iz 2022. godine koji će se prenijeti u 2023. godinu.

**Visina prenesenog viška** utvrđena je na temelju trenutno poznatih parametara te ovisi o nizu faktora na koje Zagorska razvojna agencija nema utjecaja, a što se prvenstveno odnosi na dinamiku isplate nadoknade troškova po EU projektima. Višak prihoda nastaje zbog razlike u visini troškova EU projekata u tekućoj godini te ostvarenih prihoda na ime nadoknade troškova provedbe EU projekata iz prošlog financijskog razdoblja. U 2023. godini očekuje se višak prihoda u visini 6.636 eura i koristiti će se za pokriće dijela rashoda u 2024. godini. U 2024. godini očekuje se višak prihoda u visini 1.327 eura i koristiti će se za podmirenje tijela rashoda u 2025. godini. Svi viškovi određenog razdoblja planiraju se utrošiti u narednom financijskom razdoblju te nije izrađen plan uravnoteženja viškova/manjkova Zagorske razvojne agencije.

**Prihodi od pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna** u planiranoj vrijednosti od 454.936 eura, odnose se na sredstva iz europskih fondova koja su namijenjena pokriću troškova provedbe EU projekata i radi se o prijenosu EU sredstava putem državnog proračuna na temelju predanih i odobrenih zahtjeva za nadoknadu sredstava.



Z A G O R S K A  
R A Z V O J N A  
A G E N C I J A

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.

Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županije.



REPUBLIKA HRVATSKA  
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

**Prihodi od imovine** u planiranom iznosu od 1.826 eura sastoje se od 464 eura s osnove kamata na depozite po viđenju te od 1.362 eura o zakupa poslovnog prostora. Radi se o novoj vrsti prihoda čija se realizacija planira od 2023. godine na temelju ugovora o zakupu poslovnog prostora koji se planira zaključiti između Zagorske razvojne agencije i Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije za ured INTERREG-a koji djeluje u poslovnim prostorima Zagorske razvojne agencije. Procedura ugovaranja zakupa je u tijeku.

**Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza** odnose se u slučaju Zagorske razvojne agencije isključivo na prihode iz nadležnog proračuna. Sredstva proračuna planirana su u visini od 318.780 eura i odnose se na sredstva potrebna za pokriće redovnog poslovanja Zagorske razvojne agencije u visini 217.157 eura te za predfinanciranje troškova EU projekata u iznosu 101.623. Prema tumačenju novog Zakona o proračunu od strane Ministarstva financija, proračunski korisnici proračuna JLP(R)S nemaju više mogućnost kratkoročnog zaduživanja radi premošćivanja financijskog jaza koji nastaje zbog neravnomjerne dinamike nastanka troškova i nadoknade tih troškova u okviru provedbe EU projekata. Iz tog razloga, potrebno je osigurati sredstva od strane osnivača.

**Detaljniju strukturu rashoda dajemo u nastavku:**

**Rashodi za zaposlene** u visini 501.203 eura odnose se najvećim dijelom na plaće zaposlenika te manjim dijelom na isplatu neoporezivih naknada zaposlenicima. U odnosu na 2023. godinu, vidljiv je pad rashoda za zaposlene s obzirom na to da se temelje trenutno poznatih podataka, ne planira provedba EU projekata te se znatno smanjuje broj zaposlenih. Od ukupno 23 ugovora o radu u 2023. godini, od čega će biti 11 ugovora na neodređeno i 12 ugovora na određeno vrijeme (radi provedbe EU projekata) u 2024. i 2025. godini planirani su rashodi za zaposlene na razini 11 zaposlenika s ugovorima o radu na neodređeno vrijeme.

**Materijalni rashodi** odnose se u 2023. godini velikim dijelom na troškove provedbe EU projekata. U 2024. i 2025. godini prema sadašnjim podacima nema planirane provedbe EU projekata te se bilježi značajan pad materijalnih rashoda.

Financijski rashodi u iznosu od 1.062 eura odnose se na bankarske usluge, uglavnom naknadu za vođenje računa.

U 2023. godini planiraju se **rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine** za nabavu nove informatičke opreme u vrijednosti 10.561 eura koja će se financirati prihodima od pomoći iz inozemstva i od ostalih subjekata unutar općeg proračuna u okviru provedbe EU projekata.

S obzirom na to da do vremena donošenja prijedloga financijskog plana za 2023. godinu nisu poznati podaci o novim natječajima iz novog programskog razdoblja Europske unije za razdoblje 2021.-2027., plan za 2023. te projekcije za 2024. i 2025. godinu rađene su na temelj trenutnog stanja. Za očekivati je da će se natječaj iz programa novog programskog razdoblja raspisivati tijekom 2023. godine što će u značajnijoj mjeri utjecati, kako na financijski plan 2023. godine, tako i na projekcije kako prihodovne tako i rashodovne strane projekcija financijskog plana Zagorske razvojne agencije za 2024. i 2025. godinu.

**RASPRAVA:** Nije bilo potrebe za dodatnim pojašnjenjima.

**ZAKLJUČAK:**



**Z A G O R S K A  
R A Z V O J N A  
A G E N C I J A**

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.

Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županije.



REPUBLIKA HRVATSKA  
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Jednoglasno se prihvaća Plan rada Zagorske razvojne agencije za 2023.godinu s priloženim dokumentima.

**Ad 4) Razno**

Na prijedlog predsjednika Upravnoga vijeća g. Čveka, materijali za buduće sjednice više se neće pripremati u tiskanoj formi, već će ih svi članovi UV donijeti sa sobom u digitalnom obliku. Isto će biti doprinos poslovanju bez papira Zagorske razvojne agencije.

**ZAKLJUČAK:** Upravno vijeće zaključilo je 44. sjednicu Upravnog vijeća Zagorske razvojne agencije.

44. sjednica Upravnog vijeća završila je u 18:10h.

ZAPISNIČAR  
Karolina Barilar



PREDSJEDNIK UPRAVNOG VIJEĆA  
Dražen Čvek



Z A G O R S K A  
R A Z V O J N A  
A G E N C I J A

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.

Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županije.