



REPUBLIKA HRVATSKA  
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

KLASA: 021-01/21-01/01

URBROJ: 2140-42-02-01-21-51

Krapina, 08.11.2021

### ZAPISNIK

s 32. sjednice Upravnog vijeća Zagorske razvojne agencije održane 08.11.2021. godine elektronskim putem (zoom platforma)

#### ČLANOVI UPRAVNOG VIJEĆA:

Dražen Čvek, predsjednik Upravnog vijeća

Valentina Đurek, članica Upravnog vijeća

Gordana Ana Dijaković, članica Upravnog vijeća

#### ZAPISNIČAR

Karolina Barilar

Članovima upravnoga vijeća je putem maila 28.10.2021. godine od strane ravnateljice dostavljen poziv na 32. sjednicu zajedno sa svim popratnim materijalima.

U prilogu maila, poslanoga 24.09.2021. godine od strane ravnateljice Zagorske razvojne agencije Karoline Barilar, dostavljen je Poziv za sjednicu Upravnog vijeća koja će se održati 28.09.2021. s početkom u 17.30 sati elektronskim putem koristeći zoom platformu.



Z A G O R S K A  
R A Z V O J N A  
A G E N C I J A

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar  
Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem  
MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne  
banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41  
2340 0091 1109 3399 2.

Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska  
županije.



REPUBLIKA HRVATSKA  
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Predloženi dnevni red sjednice je kako slijedi:

1. Usvajanje zapisnika s 31. sjednice održane 5.listopada 2021. godine elektronskim putem
2. Razmatranje i donošenje Odluke o usvajanju novih Akata sukladno Mamforce standardu;
  - a) Pravilnik o praćenju i procjenjivanju radne uspješnosti i nagrađivanju izvrsnosti zaposlenika Zagorske razvojne agencije
  - b) Pravilnik o radu plaćama i naknadama
  - c) I. Izmjena Pravilnika o obrazovanju i osposobljavanju za rad
3. Financijski plan za 2022. godinu s projekcijama za 2023. i 2024. godinu – pojašnjenje
4. Razno

U prilogu maila nalaze se sljedeći dokumenti:

- Prijedlog zapisnika s 31. sjednice UV
- Obrazloženje Akata :
  - Pravilnik o praćenju i procjenjivanju radne uspješnosti i nagrađivanju izvrsnosti zaposlenika Zagorske razvojne agencije
  - Pravilnik o radu, plaćama i naknadama
  - Pravilnik o obrazovanju i osposobljavanju za rad
- Prijedlog Financijskog plana za 2022.godinu
- Obrazloženje Prijedloga Financijskog plana za 2022.godinu

Održavanje sjednice započelo je s početkom u 17:30 sati te su prisutne bile: Valentina Đurek i Gordana Ana Dijaković. Predsjednik Upravnoga vijeća, g. Čvek, najavio je manje kašnjenje radi nenadanih obaveza te je gospođi Đurek prepustio vođenje sjednice do svog dolaska.

Prije samog početka sjednice, konstatirano je da su prisutna 2 od 3 člana Upravnoga vijeća te da se sjednica može održati.

Gospođa Đurek stavila je sljedeći dnevni red na glasanje:

1. Usvajanje zapisnika s 31. sjednice održane 5.listopada 2021. godine elektronskim putem



Z A G O R S K A  
R A Z V O J N A  
A G E N C I J A

Fra Galovića 1B  
49 000 Krapina  
T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar  
Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem  
MBS: 081166854, OIB: 62236562878.  
Račun Ustanove vodi se kod Privredne  
banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41  
2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska  
županije.



REPUBLIKA HRVATSKA

ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

2. Razmatranje i donošenje Odluke o usvajanu novih Akata sukladno Mamforce standardu;
  - a) Pravilnik o praćenju i procjenjivanju radne uspješnosti i nagrađivanju izvrsnosti zaposlenika Zagorske razvojne agencije
  - b) Pravilnik o radu plaćama i naknadama
  - c) I. Izmjena Pravilnika o obrazovanju i osposobljavanju za rad
3. Financijski plan za 2022. godinu s projekcijama za 2023. i 2024. godinu – pojašnjenje
4. Razno

Prisutne članice Upravnoga vijeća jednoglasno (sa dva glasa) su usvojile dnevni red te je održavanje sjednice nastavljeno po predloženim točkama dnevnoga reda.

#### **AD 1 ) Usvajanje zapisnika s 31. sjednice održane 5.listopada 2021. godine elektronskim putem**

Konstatirano je da je zapisnik bio sastavni dio dostavljenih materijala te da nema potrebe za dodatnim dopunama. Gospođa Đurek dala je prijedlog da se Zapisnik s 31. sjednice UV usvoji.

Zaključak: Zapisnik je usvojen jednoglasno (sa dva glasa)

#### **AD 2) Razmatranje i donošenje Odluke o usvajanu novih Akata sukladno Mamforce standardu;**

- a) **Pravilnik o praćenju i procjenjivanju radne uspješnosti i nagrađivanju izvrsnosti zaposlenika Zagorske razvojne agencije**

Gospođa Đurek daje riječ izvjestiteljici Karolini Barilar za osnovne informacije o svakom predloženom dokumentu.

Karolina Barilar predstavlja Pravilnik o nagrađivanju u kratkim crtama, budući da je isti detaljno predstavljen na prošloj sjednici UV. Fokus u predstavljanju stavljen je na ugrađene izmjene u odnosu na originalni dokument, a koje su bile dostavljene od strane članova UV na prošloj sjednici. Tako je u pravilnik ugrađena nova kategorizacija nagrada koju djelatnici mogu realizirati, a na osnovu ostvarenih poslovnih rezultata i ocjene radne učinkovitosti, a temeljem propisane metodologije koja će biti jasno komunicirana prema svim zaposlenicima.

Propisuje se maksimalan iznos naknade koja pojedinom zaposleniku može biti dodijeljena, a zaposlenik može odabrati želi li isplatu u novcu ili jednu od nagrada u danoj kategoriji. Od strane gospođe Dijaković, kao voditeljice računovodstva



Z A G O R S K A  
R A Z V O J N A  
A G E N C I J A

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina  
T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar  
Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem  
MBS: 081166854, OIB: 62236562878.  
Račun Ustanove vodi se kod Privredne  
banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41  
2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska  
županije.



REPUBLIKA HRVATSKA

ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

u Agenciji, dodatno je dano pojašnjenje da u koliko se radi o isplati nagrade u novcu, da se ista oporezuje te da je konačan neto učinak nagrade prema zaposleniku manji od onoga navedenoga u tablici. Ukoliko se izabere nagrada koja nije isplata u novcu, protuvrijednost nagrade je u navedenom iznosu u pravilniku.

Nakon izlaganja ravnateljice gospođa Đurek otvara raspravu. Budući da nije bilo potrebe za dodatnom raspravom, gospođa Đurek daje točku dnevnog reda na usvajanje. Zaključila je da je Pravilnik o praćenju i ocjenjivanju radne uspješnosti i nagrađivanju izvrsnosti zaposlenika Zagorske razvojne agencije usvojen jednoglasno (s dva glasa).

#### **b) Pravilnik o radu plaćama i naknadama**

Budući da je i ovaj dokument bio detaljno predstavljen na prošloj sjednici UV, ravnateljica je predstavila samo najvažnije izmjene u dokumentu te primijenjene komentare od strane članova upravnoga vijeća zaprimljene na 31. sjednici. Najvažnije izmjene u dokumentu odnose se na usklađivanje sa Mamforce standardom te uvođenjem pojma „INTEGRATOR“ u Pravilnik i poslovanje Agencije. Inegrotori su osobe imenovane od strane ravnateljice, a koje aktivno sudjeluju u dnevnoj koordinaciji aktivnosti te rješavanju tekućih problema s kolegama s kojima čine tim. Predviđeno je da ravnateljica donosi odluku o imenovanju integratora, a koji će za svoj dodatan rad dobivati naknadu u iznosu od 5%. Također je u Pravilniku predviđeno povećanje plaće za djelatnike koji su 5 i više godina zaposleni na istom radnom mjestu unutar agencije.

Gospođa Đurek otvorila je raspravu, a budući da potrebe za raspravom nije bilo, dala je Pravilnik na glasanje. U trenutku glasanja, sjednici se pridružio predsjednik UV, gospodin Čvek te je Pravilnik usvojen jednoglasno sa tri glasa.

Daljnje vođenje sjednice preuzeo je g. Čvek te se ispričao na kašnjenju i zahvalio gospođi Đurek na vođenju sjednice u njegovom odsustvu.

#### **c) I. Izmjena Pravilnika o obrazovanju i osposobljavanju za rad**

Gospodin Čvek zamolio je ravnateljicu da predstavi Pravilnik o obrazovanju te prijedlog njegove izmjene. Ravnateljica obrazlaže da je Pravilnik donesen sa svrhom regulacije obrazovanja i osposobljavanja u Agenciji tako da su svakom zaposleniku poznati kriteriji, prava i obaveze prilikom svakog obrazovanja/osposobljavanja. Izmjena u predloženom dokumentu odnosi se na usklađenje s dokumentima koje priprema Krapinsko-zagorska županija. Budući da se sredstva za osposobljavanje/obrazovanje osiguravaju iz županijskih sredstava, predlaže se da u slučaju promjene radnog mjesta



Z A G O R S K A  
R A Z V O J N A  
A G E N C I J A

Fraňa Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar  
Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem  
MBS: 081166854, OIB: 62236562878.  
Račun Ustanove vodi se kod Privredne  
banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41  
2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska  
županija.



REPUBLIKA HRVATSKA

ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

u upravni odjel županije ili instituciju/trgovačko društvo u vlasništvu županije, djelatnik obavezu ostanka u radnom odnosu prenosi sa sobom u novu instituciju, kao i obavezu povrata sredstava u slučaju ranijeg napuštanja radnog mjesta od pravilnikom propisanog roka.

G. Čvek otvara raspravu te konstatira da se slaže s predloženim promjenama, budući da su u skladu s namjerom županije da pripremi sličan dokument. Danje potrebe za raspravom nije bilo te je prijedlog izmjena pravilnika dan na glasanje. Izmjene pravilnika jednoglasno su usvojene.

AD 3) Financijski plan za 2022. godinu s projekcijama za 2023. i 2024. godinu

G. Čvek daje riječ gospođi Dijaković koja će biti izvjestitelj o ovoj točki dnevnog reda. Gospođa Dijaković obrazlaže kako provedba EU projekata, kao jedna od temeljnih djelatnosti Agencije, ima veliki utjecaj na njezino financijsko poslovanje te radi primjene različitih modela financiranja projekata (isplata predujma ili osiguravanje vlastitih sredstava za predfinanciranje aktivnosti) predstavlja veliki izazov u sastavljanju financijsko-planskih dokumenata i uravnoteženju financijskog plana općenito.

Taj utjecaj vidljiv je kako na prihodovnoj tako i na rashodovnoj strani financijskog plana. Osobito je važno naglasiti da je Europska unija ušla u novo plansko razdoblje te da su projekti financiranih iz proteklog programskog razdoblja provedeni ili su pred završetkom provedbe dok projekata iz novog programskog razdoblja nema budući da još nisu raspisani programi niti natječaji novog programskog razdoblja što je značajno utjecalo na pripremu plana financijskog poslovanja za 2022. godinu i projekcija za 2023. i 2024. godinu. Ukupni prihodi u 2022. godini smanjuju se za 22,5% u odnosu na 2021. godinu tj. sa 8.413.298 kn na 6.523.538 kn. U 2023. godini prihodi ostaju približno na razini 2022. godine i iznose 6.325.508 kn, dok u 2024. godini padaju za 59% u odnosu na 2023. godinu i iznose 2.615.704 kn. U projekcijama za 2023. i 2024. godinu uključen je i projiciran višak prihoda od po 25.000,00 kn čime je postignuto uravnoteženje projekcije financijskog plana. Ukupni rashodi u 2022. godini smanjuju se u odnosu na 2021. godinu za 22%, tj. sa 8.439.115 kn na 6.548.538 kn. U 2023. godini prihodi ostaju približno na razini 2022. godine i iznose 6.350.508 kn, dok u 2024. godini padaju za 59% u odnosu na 2023. godinu i iznose 2.640.704 kn. Do navedenog smanjenja prihoda i rashoda dolazi iz ranije spomenutog razloga. Na razini Europske unije završilo je jedno programsko razdoblje i započeto je novo. Takva situacija dovodi Zagorsku razvojnu agenciju u „planski gap“. Programi iz starog planskog razdoblja su pred završetkom, a natječaja i projekata iz novog planskog razdoblja još uvijek nema. U 2021. godini završila je provedba EU projekta RIDE&BIKE II koji je financiran iz Programa suradnje INTERREG-V-A Slovenija-



Z A G O R S K A  
R A Z V O J N A  
A G E N C I J A

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar  
Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem  
MBS: 081166854, OIB: 62236562878.  
Račun Ustanove vodi se kod Privredne  
banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41  
2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska  
županije.





REPUBLIKA HRVATSKA

ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Hrvatska 2014.-2020. Također u 2022. godini završava provedba projekta BUSINESS ANGEL IMPACT FUND – BAIF koji se financira iz ESI programa.

Do pada prihoda i rashoda u 2023. godini dolazi zbog smanjena prihoda iz izvora 5.3. Projekti EU PK, obzirom da za to razdoblje Ustanova trenutno nema u planu provedbu projekata iz programa prekogranične suradnje te stoga ne planira ni prihode niti rashode poslovanja iz navedenog izvora. U 2023. godini ostaje u provedbi isključivo projekt ZeZ II – Znanjem za europsko zajedništvo koji završava 31.12.2023. godine. Za 2024. godinu nema podataka temeljem kojih bi se mogli predvidjeti prihodi i rashodi za provedbu aktivnosti po određenom EU projektu. Uvođenjem novih projekata u provedbu, što očekujemo da će se dogoditi već u drugoj polovici 2022. godine, financijski plan za 2022. godinu kao i projekcije financijskog poslovanja za 2023. i 2024. godinu mijenjati će se kako na prihodovnoj tako i na rashodovnoj strani.

Nastavno na rashode, gospođa Dijaković obrazlaže prihode po izvorima:

- IZVOR 1.1. OPĆI PRIHODI I PRIMICI

Izvor 1.1. opći prihodi i primici, predstavlja prihode iz nadležnog – županijskog proračuna, za financiranje rashoda poslovanja Ustanove. Iz tog izvora Ustanova financira sve rashode koji nisu prihvatljivi za financiranje iz EU projekata te sufinanciranje vlastitog učešća Zagorske razvojne agencije u troškovima provedbe EU projekata. Značajnija izmjena financiranja poslovanja Ustanove iz ovog izvora nastaje u 2024. godini. U toj godini, prema trenutno važećim podacima, Zagorska razvojna agencija neće imati drugih izvora financiranja poslovanja, već će se svi troškovi poslovanja financirati iz tog izvora. Ipak, budući da u 2024. godini nakon provedbe projekta ZEZ II dolazi do pada zaposlenih sa 26 na 11 zaposlenika, dolazi do smanjenja ukupnih rashoda te se i iz ovog izvora planiraju manji iznosi kako na prihodovnoj tako i na rashodovnoj strani.

- IZVOR 3.1. VLASTITI PRIHODI

Zagorska razvojna agencija kao regionalni koordinator u skladu sa odredbama Zakona o regionalnom razvoju ne može obavljati poslove na tržištu niti ostvarivati vlastite prihode osim prihoda od kamata na depozite po viđenju. Za razdoblje 2021.-2023. planiraju se prihodi i rashodi na razini 2020. godine tj. u visini 3.500 kn godišnje.

- IZVOR 5.2. MINISTARSTVO PK

Planirana sredstva po ovom izvoru odnose se na sredstva državnog proračuna kojima se sufinancira vlastito učešće Ustanove u provedbi EU projekata i to uglavnom u visini 70% vlastitog učešća u troškovima provedbe projekata. Prema



Z A G O R S K A  
R A Z V O J N A  
A G E N C I J A

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar  
Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem  
MBS: 081166854, OIB: 62236562878.  
Račun Ustanove vodi se kod Privredne  
banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41  
2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska  
županije.



REPUBLIKA HRVATSKA

ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

sklopljenim ugovorima sa Ministarstvom regionalnog razvoja i fondova i samoj dinamici provedbe projekata, prihodi iz ovog izvora očekuju se u sve tri godine. U 2024. godini iz ovog izvora biti će doznačena preostala sredstva nakon odobrenja završnog ZNS-a za projekta ZEZ II koji završava 31.12.2023. godine.

- IZVOR 5.3. PROJEKTI EU PK

Sredstva izvora 5.3. odnose se na sredstva koja se uplaćuju direktno od strane institucija i tijela Europske unije. Unutar ovog izvora bilježe se prihodi i rashodi koji se ostvaruju na provedbi projekata prekogranične suradnje – program INTERREG (RIDE&BIKE) te projekti financirani direktno od strane Europske komisije – projekt BAIF. Kako je to već i ranije spomenuto, u 2021. i 2022. godini planirani su priljevi značajnijih sredstava iz predmetnog izvora u svrhu nadoknade troškova provedbe prekograničnih projekata, koji su nastajali tijekom 2021. i 2022. godine. U 2023. i 2024. godini ne planira se provedba projekata koji se financiraju iz predmetnog izvora te sukladno tome nisu planirana sredstva ni na prihodovnoj niti na rashodovnoj strani financijskog plana.

- IZVOR 5.7. MINISTARSTVO PRIJENOS EU PK

U okviru izvora 5.7. planiraju se sredstva za provedbu EU projekata koja se Ustanovi transferiraju putem državnog proračuna. Najvećim dijelom radi se o prihodima i rashodima na provedbi projekta ZEZ II – Znanjem za europsko zajedništvo. Navedenim projektom financira se najveći dio poslovanja Ustanove, osobito u dijelu troškova plaća. Svi zaposlenici rade na provedbi ovog projekta sa po 1720 sati na godinu. Pored toga, u visini 40% ukupnih troškova plaće, financiraju se i različite vanjske usluge te nabavka informatičke opreme. Razlike u projekcijama na prihodovnoj i rashodovnoj strani proračuna u okviru izvora 5.7 nastaju zbog fluktuacije zaposlenika. U 2024. godini planiran je značajni pad prihoda i rashoda iz izvora 5.7. obzirom da projekt ZEZ II završava s provedbom 31.12.2023. godine.

- IZVOR 8 – OSTALO

Veliki dio poslovanja Zagorske razvojne agencije sastoji se u provedbi EU projekata od interesa za Krapinsko-zagorsku županiju kao regiju. Troškovi koji nastaju na provedbi aktivnosti po pojedinim projektima, nadoknađuju se sa odmakom od minimalno jednog kvartala a u najgorem slučaju i više od godinu dana. Iz tog razloga, a sukladno svemu navedenom, tijekom 2022. i 2023. godine dok traje provedba projekta ZEZ II – Znanjem za europsko zajedništvo, mogući je značajniji financijski jaz kojeg je jedino moguće pokriti zaduživanjem putem revolving kredita.



Z A G O R S K A  
R A Z V O J N A  
A G E N C I J A

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar  
Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem  
MBS: 081166854, OIB: 62236562878.

Račun Ustanove vodi se kod Privredne  
banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41  
2340 0091 1109 3399 2.

Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska  
županije.



REPUBLIKA HRVATSKA

ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

G. Čvek zahvaljuje gospođi Dijaković na izlaganju, otvara raspravu, a budući da potrebe za raspravom nije bilo, daje Prijedlog financijskog plana na glasanje. Prijedlog je jednoglasno usvojen.

AD 4) Razno

G. Čvek daje riječ ravnateljici. Ravnateljica želi iznijeti nekoliko informacija koje su bitne za poslovanje Agencije, a smatra da Upravno vijeće treba biti upoznato s istima. Trenutna zamjenica ravnateljice Helena Matuša prihvatila je ponudu za odlazak na novo radno mjesto te će ravnateljica mjesto zamjenice ponuditi gospođi Šalković, zaposlenici Agencije. Na objavljene natječe za zapošljavanje pristigle su 4 prijave za 3 radna mjesta te će u narednom periodu biti provedena procedura testiranja kao što je propisano. Covid mjere se u agenciji poštuju te nema dodatnih nesmetani rad te minimizira mogućnost zaraze. Rad u timovima se nastavlja do danjeg. Zaključno, ravnateljica informira da je agencija u 2020. godini sklopila ugovor s PBZ-om o revolving kreditu kako bi premošćivala kratkoročna potraživanja do povrata sredstava po EU projektima. Kako bi se ista praksa mogla nastaviti i u 2021. godini, potrebno je sklopiti dodatak ugovoru, a UV ravnateljici treba dati odobrenje za sklapanje istog. Sva dokumentacija će biti dostavljena na razmatranje.

G. Čvek zahvaljuje na danim informacijama, zahvaljuje svima na sudjelovanju, zahvaljuje gospođi Đurek na vođenju sjednice, želi svima da ostanu zdravi te zatvara sjednicu.

ZAPISNIČAR

Karolina Barilar

PREDSJEDNIK UPRAVNOG VIJEĆA

Dražen Čvek



Z A G O R S K A  
R A Z V O J N A  
A G E N C I J A

Frana Galovića 1B  
49 000 Krapina

T: 049 373 161  
M: zara@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar  
Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem  
MBS: 081166854, OIB: 62236562878.  
Račun Ustanove vodi se kod Privredne  
banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41  
2340 0091 1109 3399 2.  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska  
županije.