



REPUBLIKA HRVATSKA  
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

KLASA: 021-01/21-01/01  
URBROJ: 2140-42-02-01-21-08  
Krapina, 29.01.2021.

ZAPISNIK

sa 26. sjednice Upravnog vijeća Zagorske razvojne agencije održane 29.01.2021. godine elektronskim putem

ČLANOVI UPRAVNOG VIJEĆA:

dr.sc. Nikola Drašković, predsjednik Upravnog vijeća  
Ivana Španec Petriško, članica Upravnog vijeća  
Gordana Ana Dijaković, članica Upravnog vijeća

ZAPISNIČAR

Martina Petrović

U prilogu maila, poslanoga 28.01.2021. godine od strane Helene Matuša, dostavljen je Poziv za sjednicu Upravnog vijeća koja će se održati elektronskim putem, a u skladu sa člankom 7. Poslovnika o radu Upravnog vijeća. Sjednica je održana koristeći platformu ZOOM.

Dnevni red sjednice je kako slijedi:

1. Usvajanje zapisnika sa 25. sjednice održane 30.12.2020. godine elektronskim putem;
2. Razmatranje i donošenje odluke o usvajanju Financijskog računa Zagorske razvojne agencije za 2020. godinu;
3. Razmatranje i donošenje odluke o usvajanju Izvješća o radu Zagorske razvojne agencije za 2020. godinu.
4. Razmatranje i donošenje odluke o usvajanju V. izmjena Pravilnika o radu, plaćama i naknadama
5. Razno.

Kao prilog mailu bili su sljedeći dokumenti:

Prijedlog zapisnika sa 25. sjednice UV  
Prijedlog financijskog računa za 2020. godinu  
Prijedlog izvješća o radu za 2020. godinu  
Prijedlog V. izmjene Pravilnika o radu, plaćama i naknadama.



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Fraňa Galovića 1B | 49 000 Krapina | Hrvatska / Croatia  
T. 00385 49 373 161 | F. 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu  
pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878. Račun Ustanove vodi se i  
Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

#### Ad.1) Usvajanje zapisnika sa 25. sjednice održane 30.12.2020.godine

Predsjednik Vijeća, gospodin Drašković utvrdio je kako je u materijalima priložen zapisnik sa 25. sjednice UV održane 30.12.2020. godine elektronskim putem. Komentara na zapisnik nije bilo.

**Zaključak:** Zapisnik je usvojen jednoglasno.

#### AD.2) Razmatranje prijedloga Financijskog računa Zagorske razvojne agencije za 2020. godinu

Zamjenica ravnateljice Zagorske razvojne agencije iznijela je prijedlog financijskog računa Zagorske razvojne agencije za 2020. godinu te je ukratko iznijela temeljne informacije: prihodi su ostvareni sa 100,22% u odnosu na planirane dok su rashodi realizirani sa 100,25% u odnosu na planirane; ukupno je ostvareno 5.336.635 kn prihoda i primitaka te 5.336.635 kn rashoda i izdataka što daje rezultat od -1.883 kn za 2020. godinu; navedenom rezultatu 2020. godine dodaje se preneseni višak prihoda iz 2019. godine koji iznosi 27.701 kn te se postiže konačni pozitivan financijski rezultat od 25.817 kn koji će biti raspoloživ u 2021. godini.

Gordana Ana Dijaković detaljno je obrazložila financijski račun Zagorske razvojne agencije za 2020. godinu. Specifičnost financijskog poslovanja Zagorske razvojne agencije nalazi se u tome što se u financiranju najvećeg dijela svojih poslovnih aktivnosti Zagorska razvojna agencija oslanja na sredstva iz nacionalnih i EU fondova, klasificirana u proračunskom računovodstvu kao Izvor 5 – Pomoći. Provedba EU projekata, kao jedna od temeljnih djelatnosti Zagorske razvojne agencije, ima veliki utjecaj na financijsko poslovanje Zagorske razvojne agencije te radi primjene različitih modela financiranja projekata (isplata predujma ili osiguravanje vlastitih sredstava za predfinanciranje aktivnosti), predstavlja veliki izazov, kako u sastavljanju financijsko-planskih dokumenata i uravnoteženju financijskog plana s jedne strane, tako i u praćenju realizacije plana i balansiranju u postizanju optimalnog financijskog rezultata s druge strane. 2020. godinu obilježila je i pandemija bolesti COVID-19, čije su se negativne posljedice na cjelokupno društveno-gospodarsko stanje kako u Republici Hrvatskoj tako i u Svijetu, odrazile i na poslovanje Zagorske razvojne agencije. Posljedice pandemije direktno su ugrožavale i narušavale financijski tok te su u drugoj polovici 2020. godine ulagani značajni naponi menadžmenta u osiguranje stabilnog financijskog toka koji je omogućio prilagodbu i realizaciju projektnih aktivnosti zadanih ugovorima o sufinanciranju svakog pojedinog EU projekta. Financijski račun Zagorske razvojne agencije ostvaren je sa pozitivnim predznakom kako slijedi: ukupno je ostvareno 5.336.635 kn prihoda i primitaka te 5.336.635 kn rashoda i izdataka što daje rezultat od -1.883 kn; Navedenom rezultatu 2020. godine dodaje se preneseni višak prihoda iz 2019. godine koji iznosi 27.701 kn te se postiže konačni pozitivan financijski rezultat od 25.817 kn koji će biti raspoloživ u 2021. godini. Smatramo da je postignuti financijski rezultat na zadovoljavajućoj razini. Promatrajući realizaciju financijskog plana po pojedinim izvorima, vidljivo je slijedeće:

- prihodi iz nadležnog županijskog proračuna realizirani u 100%-tnom obimu, dok su rashodi ostvareni sa 95%. Ostvareni višak iz izvora 1.1. – Opći prihodi i primici, korišten je za pokriće troškova čije je podmirenje planirano iz izvora 5 -pomoći koji nije realiziran u planiranom obimu zbog nastale negativne gospodarske situacije uzrokovane pandemijom;
- ukupni prihodi i rashodi iz izvora 5-pomoći realizirani su na razini 95% plana;
- iz izvršenja financijskog plana po izvorima, utjecaj pandemije najočitiji je iz realizacije kreditnog zaduženja putem revolving kredita tijekom 2020. godine, kojim se premošćivao financijski jaz između nastalih troškova na provedbi aktivnosti u okviru EU projekata te primljenih sredstava iz različitih fondova za njihovo pokriće. U 2020. godinu financijsko poslovanje Zagorske razvojne agencije ušlo je sa 150.000 kn troška za revolving kredit koji je realiziran na kraju 2019. godine i koji je podmiren u ožujku 2020. godine. Za 2020. godinu bilo je planirano kreditno zaduženje u svrhu provedbe EU projekata u visini 103.755 kn, no u svrhu osiguranja likvidnosti ustanove koja je bila znatno narušena zbog pandemije uzrokovane bolešću COVID-19, bilo je potrebno tijekom 2020. godine osigurati dodatna financijska sredstva za podmirenje obveza po EU projektima. Iz tog razloga je realiziran revolving kredit koji je većinskim dijelom vraćen tijekom 2020. godine.

Značajniji manjak prihoda ostvaren je po projektu ZEZ II – Znanjem za europsko zajedništvo sa 403.833 kn te projektu RIDE&BIKE sa 370.087,50 kn. Uz to, ostvaren je manjak po projektima ENTER i BAIF ali u znatno

manjem obimu. Iako osiguravajući stabilan financijski tok i tekuću likvidnost, realizirani revolving kredit na razini godine uzrokovao je manjak primitaka u iznosu od 47.399 kn, jer je izdacima u 2020. godini pribrojen i kredit realiziran 31.12.2019. godine u iznosu od 150.000 kn. Manjak po svim pobrojanim EU projektima, namiren je, tj. kompenziran sa viškom prihoda po projektima DARLINGe i Uživam tradicijo, čija je provedba završila u 2019. godini a isplata sredstava po zadnjim ZNS-ovima izvršena je tijekom 2020. godine. Pored toga, višak sredstava iz županijskog proračuna, korišten je za nadoknadu manjka po navedenim EU projektima.

Gledajući u postocima najveći udio ima izvor financiranja- pomoći sa 80,69%, zatim opći prihodi i primici 12,51% te na samome kraju revolving kredit 6,73% i vlastiti prihodi 0,07%.

Godišnji financijski izvještaj proračuna, proračunskih i izvanproračunskih korisnika, prihode i rashode te primitke i izdatke promatra kroz tri oblika aktivnosti: poslovne aktivnosti, kapitalne aktivnosti i financijske aktivnosti. Kroz aktivnosti redovnog poslovanja Zagorska razvojna agencija ostvarila je višak prihoda u visini 373.449 kn. Do negativnog financijskog rezultata od kapitalne aktivnosti u visini 327.933 kn, došlo je iz razloga što je Zagorska razvojna agencija tijekom 2020. godine nabavila nefinancijsku imovinu (oprema i namještaj) što je izazvalo trošak u visini 327.933 kn dok u istom razdoblju nije ostvarila nikakav prihod od prodaje nefinancijske imovine. Manjak prihoda od kapitalne aktivnosti namiren je viškom prihoda od aktivnosti redovnog poslovanja. Na kraju izvještajnog razdoblja, tj. na dan 31.12.2020. godine, Zagorska razvojna agencija nema nepodmirenih dospjelih obveza što znači da je sve svoje financijske obveze podmirivala u rokovima dospijea. Također na dan 31.12.2020. godine saldo novca u banci i blagajni iznosi 596.880 kn dok obveze za primljene predujmove iznose 284.644, što ostavlja na raspolaganju slobodna sredstva u iznosu od 312.236 kn za podmirenje obveza iz prosinca 2020. godine (obveze za zaposlene- plaća, prijevoz te režijske troškove) koji dospijevaju do 15. siječnja 2021. godine.

Ukupne nedospjele obveze na kraju izvještajnog razdoblja iznose 586.396 kn, od čega se 284.644 kn odnosi na obveze za primljene predujmove te 303.752 kn na obveze prema zaposlenima i dobavljačima koje dospijevaju u siječnju 2021. godine, a za koje postoje raspoloživa sredstva na poslovnom računu.

Na dan 31.12.2020. godine obračunati prihodi i potraživanja iznose 1.466.314 kn. Naplata velikog dijela obračunatih potraživanja očekuje se u narednom izvještajnom razdoblju.

Uzimajući u obzir specifičnost poslovanja Zagorske razvojne agencije, zahtjevnost 2020. godine zbog situacije koju je izazvala pandemija na nacionalnoj i globalnoj razini smatramo da je poslovanje Zagorske razvojne agencije za 2020. godinu u financijskom smislu bilo uspješno i na zadovoljavajućoj razini.

Predsjednik Upravnog vijeća, gospodin Drašković postavlja pitanje kako je tekla cijela dinamika realizacije revolving kredita. Gordana Ana Dijaković odgovara da je krajem 2019. godine realiziran revolving kredit u iznosu od 150.000 kn, a navedeni iznos podmiren je u užjku 2020. godine. Tijekom lipnja 2020. godine realizirana je nova tranša revolving kredita u iznosu od 278.950 kn koji je podmiren u mjesecu kolovozu nakon primitka sredstava po projektu RIDE&BIKE u visini 257.349 kn. U mjesecu prosincu 2020. godine, radi podmirenja rashoda po projektu ZEZ II i projektu RIDE&BIKE, predan je zahtjev za novih 81.000 kn revolving kredit. Preostale obveze po revolving kreditu iz 2020. godine u iznosu od 102.601 kn, podmirene su u cijelosti nakon uplate sredstava iz EU fondova za nadoknadu troškova po projektu RIDE&BIKE.

Predsjednik Upravnog vijeća postavlja pitanje koliko iznose kamate na revolving kredit. Gordana Ana Dijaković odgovara da trošak kamata na revolving kredit iznosi oko 3.500,00 do 4.000,00 kn.

Predsjednik Upravnog vijeća ističe da je u bilanci vidljiva nabava opreme te moli objašnjenje iznosa od 136.801 kn koja se odnosi na ispravak vrijednosti postrojenja i opreme. Gordana Ana Dijaković odgovara da se taj iznos odnosi na amortizaciju opreme, te da navedeni iznos od 136.801 kn predstavlja kumulativnu vrijednost za sve godine.

**Zaključak:** Članovi Upravnog vijeća suglasni su s prijedlogom te donose zaključak o usvajanju Financijskog računa Zagorske razvojne agencije za 2020. godinu.

### **AD.3) Razmatranje i usvajanje prijedloga izvješća o radu Zagorske razvojne agencije za 2020. godinu.**

Zamjenica ravnateljice obrazlaže provedene aktivnosti u odnosu na planirane te navodi kako je tijekom 2020. godine došlo do usklađenja planiranih aktivnosti što je posljedica pojave globalne pandemije uzrokovane pojavom SARS-COV- 19 virusa.

Poslovanje Zagorske razvojne agencije u 2020. godini određeno je Planom rada te Financijskim planom pri čemu se glavne aktivnosti odnose na:



1. Sustav strateškog planiranja – praćenje provedbe Strategije razvoja Krapinsko-zagorske županije do 2020. godine te izradu Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije za naredno razdoblje;
2. Pripremu projekata koji se financiraju nacionalnim sredstvima i sredstvima EU fondova;
3. Provedbu projekata koji se financiraju nacionalnim sredstvima i sredstvima EU fondova.

Financijski okvir provedbe ovih aktivnosti reflektira troškove koji nastaju pri provedbi, a izvori financiranja podijeljeni su na:

1. Sredstva EU fondova po pojedinim projektima kojima je Zagorska razvojna agencija nositelj ili u kojima je Zagorska razvojna agencija partner;
2. Sredstva nacionalnog proračuna (proračuna Republike Hrvatske) sukladno dodijeljenim sredstvima za sufinanciranje vlastitog učešća u provedbi projekata financiranih sredstvima Europske unije;
3. Sredstva proračuna Krapinsko-zagorske županije kojima se financira dio redovnog rada Agencije te dio troškova vlastitog učešća u sufinanciranju projekata iz EU fondova.

U studenom 2020. godine Zagorska razvojna agencija zaprimila je Odluku o produljenju statusa regionalnog koordinatora koju je izdalo Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije. Pozitivnom odlukom o statusu regionalnoga koordinatora od 18. listopada 2018. godine u postupku akreditacije utvrđen je status regionalnoga koordinatora Zagorske razvojne agencije za vremensko razdoblje trajanja financijskog okvira Europske unije 2014. – 2020. godine. Ovom Odlukom status regionalnog koordinatora Zagorske razvojne agencije produljen je do 31. prosinca 2023. godine.

Sumirani rezultati rada Zagorske razvojne agencije u 2020. godini nalaze se u nastavku:

PRIPREMA PROJEKATA		
	BROJ PROJEKATA	VRIJEDNOST
NACIONALNI PROGRAMI	32	31.320.672,46 kuna ukupne vrijednosti, realizirana potpora kroz razne nacionalne izvore = 920.000,00 kuna (5 projekata), 4 nisu odabrana, 23 u postupku evaluacije
OPERATIVNI PROGRAM KONKURENTNOST I KOHEZIJA, EU FONDOVI	3	10.653.964,74 kuna, projekti odabrani za financiranje
OPERATIVNI PROGRAM UČINKOVITI LJUDSKI POTENCIJALI, EU FONDOVI	8	26.442.111,34 kuna, 2 odabrana za financiranje, 6 u postupku evaluacije
PROGRAM RURALNOG RAZVOJA	5	2.534.221,90 kuna, u postupku evaluacije
OSTALI DOSTUPNI IZVORI	19	12.104.288,93 kuna, 14 ih nije odabrano za financiranje, 1 odabran za financiranje, 4 u postupku evaluacije
<b>UKUPNO</b>	<b>67</b>	<b>83.055.259,37 kuna</b>

PROVEDBA PROJEKATA		
	BROJ PROJEKATA	VRIJEDNOST

OPERATIVNI PROGRAM KONKURENTNOST I KOHEZIJA, EU FONDOVI	7	51.023.837,46 kuna
OPERATIVNI PROGRAM UČINKOVITI LJUDSKI POTENCIJALI, EU FONDOVI	11	98.948.698,88 kuna
PROGRAM RURALNOG RAZVOJA	22	81.641.988,47 kuna
<b>UKUPNO</b>	<b>38</b>	<b>216.038.682,59 kuna</b>

Zagorska razvojna agencija provodila je i projekte ENTER, RIDE&BIKE II te ZEZ II u kojima je ona nositelj projekta te se aktivnosti provode redovno i protežu se kroz višegodišnje razdoblje. Tijekom 2020. godine odobren je i novi projekt – Business Angel Impact Fund koji se financira sredstvima Europske komisije, a Zagorska razvojna agencija je partner projekta.

U sferi **strateškog planiranja**, prati se provedba važeće Strategije razvoja Krapinsko-zagorske županije čije je važenje produljeno do kraja 2021. godine; izrađuje se Plan razvoja Krapinsko-zagorske županije te je izrađena Strategija razvoja ljudskih potencijala Krapinsko-zagorske županije. Od novih, sektorskih, strateških dokumenata, pokrenuta je izrada Strategije digitalne transformacije Krapinsko-zagorske županije čiji je glavni nositelj Zagorska razvojna agencija. Djelatnici Agencije aktivno su sudjelovali u izradi Strategije razvoja urbane aglomeracije Zagreb za naredno programsko razdoblje (2021. – 2027. godine).

Aktivnosti koje su se provodile u 2020. godini su prikazane su u Izvješću o radu opisno te su tablično prikazane konkretne izvedene akcije popraćene s realizacijom mjerljivih indikatora uspješnosti. Aktivnosti su grupirane prema navedenim ciljevima poslovanja. Izvješće o radu popraćeno je izvješćem o provedbi Plana zapošljavanja i Plana edukacija.

Uz opis aktivnosti, Izvješće o radu daje i pregled realizacije financijskog okvira poslovanja Zagorske razvojne agencije te realizaciju prihoda i rashoda u odnosu na planirana sredstva.

Uzimajući u obzir specifičnost poslovanja Zagorske razvojne agencije, zahtjevnost 2020. godine zbog situacije koju je izazvala pandemija na nacionalnoj i globalnoj razini smatramo da je poslovanje Zagorske razvojne agencije za 2020. godinu u financijskom smislu bilo uspješno i na zadovoljavajućoj razini.

Članica Upravnog vijeća gospođa Ivana Španec Petriško postavlja pitanje u kojem stadiju je izrada Pravilnika o nagrađivanju i ocjenjivanju djelatnika Zagorske razvojne agencije. Zamjenica ravnateljice odgovara kako je u prosincu 2020. godine provedena radionica sa zaposlenima na kojoj je napravljen okvir Pravilnika o nagrađivanju i ocjenjivanju djelatnika Zagorske razvojne agencije, no zbog pripreme financijskog plana za 2021. godinu, Strateškoga plana razvoja Zagorske razvojne agencije do 2027. godine, Plana rada Zagorske razvojne agencije za 2021. godinu te Izvješća o radu za 2020. godinu, izrada Pravilnika je privremeno zaustavljena te će se nastaviti tijekom veljače.

**Zaključak:** Članovi Upravnog vijeća usvajaju predloženo Izvješće o radu Zagorske razvojne agencije za 2020. godinu.

#### **AD.4) Razmatranje i usvajanje prijedloga V. izmjena Pravilnika o radu, plaćama i naknadama**

Zamjenica ravnateljice obrazlaže da se mijenjaju članci Pravilnika koji se odnose na dane godišnjeg odmora zbog uvođenja novog sistematiziranog mjesta viši savjetnik. Također obrazlaže da se mijenjaju i članci koji se odnose na naknadu troškova prijevoza na posao i s posla djelatnika Zagorske razvojne agencije o čemu se raspravljalo na prijašnjim sjednicama.

**ZAKLJUČAK:** Članovi Upravnog Vijeća usvajaju predloženu V. izmjenu Pravilnika o radu, plaćama i naknadama.

## AD.5) Razno

Zamjenica ravnateljice obrazlaže novonastalu temu vezano za obnovu zgrada i prometnica oštećenih potresom na području Krapinsko-zagorske županije koja je usko povezana sa radom Zagorske razvojne agencije. Ministarstvo prostornog uređenja, graditeljstva i državne imovine nadležno je koordinacijsko tijelo Fonda solidarnosti. Za provedbi Fonda solidarnosti na području Krapinsko-zagorske županije, KZŽ je donijela stratešku odluku da će preuzeti delegirane funkcije posredničkog tijela 1 i posredničkog tijela 2 u sektoru obrazovanja i prometa. PT 1 je tijelo koje objavljuje i provodi pozive na dostavu projektnih prijedloga i sudjeluje u praćenju provedbe projekta. Ulogu posredničkog tijela razine 2 (PT 2) preuzima Zagorska razvojna agencija. PT 2 je tijelo koje prati provedbu projekata. Zamjenica ravnateljice naglašava kao kratku poveznicu kako ulogu PT 2 na kontroli projekata Zagorske razvojne agencije ima SAFU. U Krapinsko-zagorskoj županiji evidentirana je šteta na 15 osnovnih i srednjih škola te na 5 prometnica.

Zbog preuzimanja uloge PT 2 zamjenica ravnateljice objašnjava kako Zagorska razvojna agencija mora ustrojiti novi odjel koji mora biti potpuno neovisan i odvojen od ostalih odjela Zagorske razvojne agencije. Ustrojavanje novog odjela znači i pripremu i usvajanje nove sistematizacije radnih mjesta te internih procedura. Novom sistematizacijom osigurao bi se dovoljan broj radnih mjesta koja bi se popunjavala prema potrebi. Župan Krapinsko-zagorske županije nije dao suglasnost na zapošljavanje novih djelatnika te će se postojeći djelatnici reorganizirati u novi odjel. Godišnji trošak odjela iznosio bi 400.000 kn koji bi trebao biti financiran sredstvima Krapinsko-zagorske županije. U konzultacijama sa SAFU priprema projekata za navedeni poziv je prihvatljiv trošak ZEZ II projekta, dok se sama kontrola tog istoga poziva smatra neprihvatljivim troškom. Zamjenica ravnateljice ističe kako će se u prvim danima veljače pristupiti izradi internih procedura te da će se sljedeća sjednica održati u tjednu od 01.- 05.02.2021. godine ili čim je prije moguće, a u skladu s dinamikom dogovora s KZŽ, kako bi se razmotrile nove interne procedure te da li se sukladno tome trebaju mijenjati akti Zagorske razvojne agencije.

ZAPISNIČAR

Martina Petrović



PREDSJEDNIK UPRAVNOG VIJEĆA

dr. sc. Nikola Drašković

