



REPUBLIKA HRVATSKA  
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

KLASA: 021-01/20-01/01  
URBROJ: 2140-42-02-01-20-52  
Krapina, 08.12.2020.

## ZAPISNIK

sa 24. sjednice Upravnog vijeća Zagorske razvojne agencije održane elektronskim putem

### ČLANOVI UPRAVNOG VIJEĆA:

dr.sc. Nikola Drašković, predsjednik Upravnog vijeća  
Ivana Španec Petriško, član Upravnog vijeća  
Gordana Ana Dijaković, članica Upravnog vijeća

### ZAPISNIČAR

Helena Matuša

U prilogu maila, poslanoga 05.12.2020. godine od strane Helene Matuša, dostavljen je Poziv za sjednicu Upravnog vijeća koja će se održati elektronskim putem, a u skladu sa člankom 7. Poslovnika o radu Upravnog vijeća. Sjednica je održana koristeći platformu ZOOM.

Dnevni red sjednice je kako slijedi:

1. Usvajanje zapisnika sa 23. sjednice održane 26.10.2020. godine;
2. Razmatranje prijedloga financijskog plana za 2021. godinu;
3. Razmatranje i usvajanje prijedloga Strateškoga plana razvoja Zagorske razvojne agencije do 2027. godine;
4. Razmatranje i usvajanje prijedloga Pravilnika o nagrađivanju djelatnika Zagorske razvojne agencije;
5. Razno.

Kao prilog mailu bili su sljedeći dokumenti:

Prijedlog zapisnika sa 23. sjednice UV

Prijedlog financijskog plana – opći i posebni dio, radni dio s projekcijama za naredne tri godine

Prijedlog Strateškog plana Zagorske razvojne agencije do 2027. godine

Prijedlog Pravilnika o nagrađivanju

Predsjednik vijeća naglašava da je e-mailom 07.12.2020. godine poslana molba da se kao dopunska točka uvrsti Zahtjev za prethodnu suglasnost na zaduživanje putem prolongacije revolving kredita u svrhu predfinanciranja EU projekata. Članovi Upravnog vijeća suglasni su te se kao točka 5. na dnevni red uvrštava Zahtjev za prethodnu suglasnost na zaduživanje putem prolongacije revolving kredita u svrhu predfinanciranja EU projekata. Točka 6. je Razno.



ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Fraňa Galovića 1B | 49 000 Krapina | Hrvatska / Croatia  
T. 00385 49 373 161 | F. 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu  
pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878. Račun Ustanove vodi se u  
Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.

## Ad.1) Usvajanje zapisnika sa 23. sjednice održane 26.10.2020.godine

Predsjednik Vijeća, gospodin Drašković utvrdio je kako je u materijalima priložen zapisnik sa 23. sjednice UV održane 26.10.2020. godine elektronskim putem. Komentara na zapisnik nije bilo.

**Zaključak:** Zapisnik je usvojen jednoglasno.

## AD.2) Razmatranje prijedloga financijskog plana za 2021. godinu

Zamjenica ravnateljice Zagorske razvojne agencije iznijela je prijedlog financijskog plana Zagorske razvojne agencije za 2021. godinu koji će, nakon razmatranja Upravnog vijeća, biti poslan Krapinsko-zagorskoj županiji u svrhu uvrštavanja u proračun Krapinsko-zagorske županije za 2021. godinu. Ukratko je iznijela temeljne premise na kojima je izrađen financijski plan: on obuhvaća aktivnosti pripreme i provedbe projekata, daljnje aktivnosti u sferi strateškog planiranja te pojačane aktivnosti oko upravljanja Zagorskom razvojnom agencijom (digitalizacija, edukacije djelatnika).

Gordana Ana Dijaković obrazložila je financijski plan. Provedba EU projekata, kao jedna od temeljnih djelatnosti Zagorske razvojne agencije (dalje u tekstu Ustanova), ima veliki utjecaj na financijsko poslovanje Zagorske razvojne agencije te radi primjene različitih modela financiranja projekata (isplata predujma ili osiguravanje vlastitih sredstava za predfinanciranje aktivnosti) predstavlja veliki izazov u sastavljanju financijsko-planskih dokumenata i uravnoteženju financijskog plana općenito. Taj utjecaj vidljiv je kako na prihodovnoj tako i na rashodovnoj strani financijskog plana. Ukupni prihodi u 2021. godini povećavaju se u odnosu na 2020. godinu za 32%, tj. sa 5.320.914 kn na 7.017.531 kn. U 2022. godini prihodi ostaju približno na razini 2021. godine i iznose 7.213.039 kn, dok u 2023. godini padaju za 3% u odnosu na 2022. godinu i iznose 5.042.526 kn. U projekcijama za 2022. i 2023. godinu uključen je i projiciran višak prihoda od po 15.000,00 kn, tako da ukupni prihodi i primici za 2022. godinu iznose 7.228.039 kn, a za 2023. godinu 5.057.526 kn čime je postignuto uravnoteženje projekcije financijskog plana.

Ukupni rashodi u 2021. godini povećavaju se u odnosu na 2020. godinu za 32%; tj. sa 5.336.635 kn na 7.017.531 kn. U 2022. godini prihodi ostaju približno na razini 2021. godine i iznose 7.228.039 kn, dok u 2023. godini padaju za 30% u odnosu na 2022. godinu i iznose 5.057.526 kn.

Do povećanja prihoda i rashoda u 2021. godini, i u istoj razini 2022. godine, u odnosu na 2020. godinu dolazi iz dva razloga:

1. Povećava se broj radnih sati na projektu ZeZ II- Znanjem za europsko zajedništvo iz kojeg se financiraju plaće svih zaposlenih radnika te troškovi za ostale vanjske usluge u visini 40% troškova osoblja na projektu. U 2020. godini maksimalna broj od zaposlenih 20 radnika bilježi se tek od druge polovice godine dok se u 2021. godini bilježi 20 zaposlenih tijekom cijele godine te se iz tog razloga povećavaju rashodi za zaposlene i vanjski troškovi s jedne strane te proporcionalno tome i prihodi s druge strane financijskog plana.
2. Do značajnijeg povećanja prihoda dolazi i zbog nadoknade troškova po projektima prekogranične suradnje, po kojima su troškovi naslati u 2020. godini a prihodi će se bilježiti 2021. i 2022. godine – projekt RIDE&BIKE.

Do pada prihoda i rashoda u 2023. godini dolazi zbog smanjena prihoda iz izvora 5.3. Projekti EU PK, obzirom da za to razdoblje Ustanova trenutno nema u planu provedbu projekata iz programa prekogranične suradnje te stoga ne planira ni prihode niti rashode poslovanja iz navedenog izvora. U 2023. godini ostaje u provedbi isključivo projekt ZeZ II – Znanjem za europsko zajedništvo. Uvođenjem novih projekata u provedbu, financijski plan mijenjati će se kako na prihodovnoj tako i na rashodovnoj strani.

Predsjednik Upravnog vijeća postavlja pitanje što se može učiniti da do pada prihoda u 2023. godini ne dođe, odnosno da se on umanju na najmanju moguću mjeru. Zamjenica ravnateljica Helena Matuša odgovara da se tijekom 2022. godine trebaju pripremati novi projekti u kojima će Agencija biti ili nositelj ili partner te da svakako treba iskoristiti mogućnosti koje se pružaju iz centraliziranih programa Europske komisije. Ujedno, tijekom 2022. godine treba pokrenuti razgovore s MRRFEU oko nastavka tehničke pomoći kroz koju se do kraja 2023. godine financira Zagorska razvojna agencija.



**Zaključak:** Članovi Upravnog vijeća suglasni su s prijedlogom te donose zaključak o usvajanju II. Izmjena financijskog plana.

#### **AD.3) Razmatranje i usvajanje prijedloga Strateškoga plana razvoja Zagorske razvojne agencije do 2027. godine**

Zamjenica ravnateljice obrazlaže da je analiza dosadašnjeg poslovanja ukazala da je Zagorska razvojna agencija ispunila zadane ciljeve Strateškim planom do 2020. godine te je dostigla zadane pokazatelje učinka. Provedena anketa dionika (korisnika usluga Zagorske razvojne agencije) pokazuje da je Zagorska razvojna agencija prepoznata među svojim klijentima i partnerima te da kvalitetno komunicira svoje usluge. Svi ispitanici koristili su neku od usluga Agencije, no jasno je vidljivo da postoji mogućnost dodatnog iskoraka i osmišljavanja novih aktivnosti. Prvenstveno je isto moguće primijeniti u području dodatne edukacije dionika (priprema i provedba projekata u sklopu EU fondova), a posebice je oportuno dodatno razviti spektar usluga u sferi strateškog planiranja. Zadovoljstvo radom djelatnika Zagorske razvojne agencije (vrlo zadovoljni i zadovoljni korisnici) vidljivo je u svim segmentima poslovanja – profesionalnom pristupu djelatnika, poslovnoj etiketi u radu te znanjem i kompetencijama. Unatoč vrlo kvalitetnim rezultatima ankete, nužno je kontinuirano ulagati u razvoj ljudskih potencijala, posebice stručnost i znanje, no i transverzalnih vještina zaposlenika kako bi se uistinu razvila jedinstvena poslovna kultura Zagorske razvojne agencije.

Stoga Zagorska razvojna agencija svoje poslovanje do 2027. godine temelji na komplementarnim aktivnostima grupiranim u 4 cilja:

1. ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – STRATEŠKI LABORATORIJ - uspostava održivog sustava strateškog planiranja;
2. ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – PROJEKTNJA KLINIKA - priprema projekata u svrhu stvaranja baze kvalitetnih projektnih ideja;
3. ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – GARANCIJA USPJEŠNOG PROJEKTA - provedba projekata dionika javnog sektora Krapinsko-zagorske županije s ciljem stvaranja konkurentnih javnih usluga i podupirućeg poslovnog okruženja;
4. ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA – KREATIVAN PARTNER - uspostava profesionalnog i kreativnog poslovnog okruženja.

Provedbom ovih aktivnosti u skladu s postavljenim institucionalnim okvirom te implementacijom aktivnih komunikacijskih mjera, Zagorska razvojna agencija ostvarit će svoju VIZIJU:

Zagorska razvojna agencija – partner izvrsnosti i kreativnosti koji oblikuje održivi razvoj Krapinsko-zagorske županije.

Strateški plan razvoja Zagorske razvojne agencije do 2027. godine koji je predložen razlaže glavne odrednice dosadašnjeg razvoja, vanjske i unutarnje faktore koji definiraju rad Zagorske razvojne agencije te artikulira osnovne postavke odabrane strategije koncentracije na kojoj počiva razvoj Zagorske razvojne agencije do 2027. godine.

Predsjednik Upravnog vijeća ističe da je u ovim vremenima neizvjesnosti vrlo teško planirati ovako dugoročno, te da se u realnom sektoru aktivnosti planiraju na dnevnoj bazi. Naglašava da je svjestan situacije u kojoj se od dionika javnog sektora očekuje planiranje u sedmogodišnjem razdoblju te da je ovaj plan smjerkaz razvoja.

**Zaključak:** Članovi Upravnog vijeća suglasni su s prijedlogom te jednoglasno donose Strateški plan razvoja Zagorske razvojne agencije do 2027. godine.

#### **AD.4) Razmatranje i usvajanje prijedloga Pravilnika o nagrađivanju djelatnika Zagorske razvojne agencije**

Zamjenica ravnateljice obrazlaže da je nagrađivanje djelatnika Zagorske razvojne agencije predviđeno Pravilnikom o radu (članak 64. i 65) u kojem je predviđena nagrada kao jedna prosječna plaća isplaćena u zadnja tri mjeseca. Kako bi se uveo sustav koji omogućava isplatu nagrada temeljem provedenog ocjenjivanja, nužno je izraditi Pravilnik o nagrađivanju i ocjenjivanju djelatnika Zagorske razvojne agencije do 2027. godine. Pravilnik donosi ravnatelj na temelju članka 18. Statuta uz prethodnu suglasnost Upravnog vijeća. Predlaže se Upravnom vijeću davanje suglasnosti na izrađeni prijedlog Pravilnika kojim se omogućuje stvaranje poticajnog radnog okruženja te se vrednuje i nagrađuje dodatna produktivnosti i kreativnost djelatnika.



Predsjednik vijeća predlaže da se razmotre kriteriji za dodjelu nagrada na način da se objektivno identificiraju varijable koje su sastavni dio nagrađivanja te da se izradi formula koja bi bila jasna, transparentna i objektivna te bi svi djelatnici bili upoznati s načinom kako mogu biti dodatno nagrađeni za rad.

Ivana Španec Petriško, članica Upravnog vijeća slaže se s prijedlogom Predsjednika te naglašava da se jasno trebaju odrediti temelji za ocjenjivanje. Članovi Upravnog vijeća predlažu da se razmotri pravilnikom ograničavanje dodjele nagrada, odnosno da se definira mogu li ili ne mogu svi djelatnici u jednoj godini dobiti nagradu.

**Zaključak:** Članovi Upravnog vijeća ne usvajaju predloženi Pravilnik te su jednoglasni u odluci da se isti doradi sukladno preporukama.

AD.5) Zahtjev za prethodnu suglasnost na zaduživanje putem prolongacije revolving kredita u svrhu predfinanciranja EU projekata.

Zamjenica ravnateljice obrazlaže da Zagorska razvojna agencija, temeljem ranije sklopljenih ugovora, tijekom 2020. godine provodi EU projekt RIDE&BIKE II u sklopu Programa suradnje INTERREG-V-A Slovenija-Hrvatska 2014.-2020. Prema smjernicama programa INTERREG i sklopljenog ugovora, sve troškove koji nastaju na provedbi projekta potrebno je predfinancirati od strane Zagorske razvojne agencije, odnosno isti se nadoknađuju iz EU fonda po metodi nadoknade – nakon što su obračunati i plaćeni od strane Zagorske razvojne agencije. Nadoknada troškova vrši se po nepovoljnoj dinamici, tj. od nastanka troškova i izdataka do nadoknade istih, protekne više od pola godine, a u nekim slučajevima, i više od godinu dana

Također, Zagorska razvojna agencija je u 2019. godini sklopila sa Ministarstvom regionalnog razvoja i fondova Europske unije Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za sufinanciranje vlastitog učešća na provedbi projekata koji se financiraju iz EU fondova u financijskom razdoblju 2014.-2020. i to za provedbu projekta „Znanjem za europsko zajedništvo – ZEZ II“, koji se provodi u razdoblju od 01.04.2019. do 31.12.2023. godine. Prema navedenom ugovoru Zagorska razvojna agencija ima pravo zatražiti sredstva u visini 70% iznosa vlastitog učešća na provedbi predmetnog projekta i to u času kada taj iznos dostigne razinu 35% ukupno prihvatljivih troškova projekta. Navedena razina realizacije ukupnih troškova po predmetnom projektu očekuje se prema dinamici provedbe tek u 2021. godini. Unatoč tome, nastali dio troškova i izdataka koji će se kumulativno nadoknaditi Zagorskoj razvojnoj agenciji iz Državnog proračuna u 2021. godini potrebno je, prema uputi Ministarstva financija RH, iskazivati na izvoru pomoći već od samog početka provedbe projekt tj. od 01.04.2019. godine.

Zbog svega navedenoga, tijekom 2020. godine očekuju se poteškoće u financijskom toku ustanove zbog opisanog predfinanciranja EU projekata s jedne strane i nepravilne dinamike u nadoknadi ZNS-ova na INRERREG programu s druge strane. Također, na kraju 2020. godine očekuje se manjak na izvoru pomoći u iznosu od cca. 103.000 kn kojeg je potrebno nadoknaditi iz nekog drugog izvora financiranja. U županijskom proračunu nema mogućnosti osiguravanja dodatnih sredstava za koja bi se otvorio podizvor za predfinanciranje EU projekata na izvoru 1 – opći prihodi i primici za pokriće troškova predfinanciranja EU projekata. Također, niti u okviru izvora vlastitih sredstava nema mogućnosti osiguravanja dodatnih sredstava kojima bi se pokrio proračunski manjak na izvoru pomoći. Iz tog razloga potrebno je osigurati dodatni izvor prihoda u 2020. godini, tj. revolving kredit kojim bi se pokrili rashodi predfinanciranja EU projekata, te kako na izvoru pomoći ne bi nastao deficit (tablica u prilogu).

Važno je također naglasiti da na žiro-računu postoji saldo sredstava koja su doznačena Zagorskoj razvojnoj agenciji kao predujam iz EU fondova po projektima ZEZ II i ENTER, a koja će se prema dinamici provedbe projekata prihodovati i iskoristiti u 2020. i 2021. godini. To su strogo namjenska sredstva i nije ih moguće koristiti u svrhu pokrića opisanog manjka. U 2020. i 2021. godini, Agencija očekuje i novi priljev sredstava tj. prihode od pomoći za sufinanciranje troškova provedbe EU projekata koji su predfinancirani tijekom 2019. godine, iz kojih će se nadoknaditi glavnica i kamate po revolving kreditu.

Nakon svega navedenoga, molimi se Upravno vijeće za prethodnu suglasnost na prolongiranje ugovora o kratkoročnom revolving kreditu prema uvjetima iz ponude Privredne banke Zagreb d.d., koju Vam dostavljamo u prilogu.

Predsjednik vijeća postavlja pitanje je li se pristupilo istraživanju tržišta kako bi se utvrdilo nude li se povoljniji uvjeti. Gordana Ana Dijaković odgovara da se nije istražilo tržište obzirom da se radi o produljenju postojeće ugovorne obaveze te ističe da je kamatna stopa relativno niska te ne predstavlja dodatno opterećenje u financijskom planu Agencije obzirom da je Agencija dugogodišnji klijent banke.

**ZAKLJUČAK:** Članovi Upravnog Vijeća daju jednoglasnu prethodnu suglasnost na zaduživanje putem prolongacije revolving kredita u svrhu predfinanciranja EU projekata.

#### AD.6) Razno

Zamjenica ravnateljice ističe da će se do kraja godine održati još jedna sjednica Upravnog vijeća radi razmatranja Plana rada za 2021. godinu te potvrđivanja financijskog plana.

ZAPISNIČAR

Helena Matuša

PREDSJEDNIK UPRAVNOG VIJEĆA

dr. sc. Nikola Drašković





ZAGORSKA  
RAZVOJNA  
AGENCIJA

Fraňa Galovića 1B | 49 000 Krapina | Hrvatska / Croatia  
T. 00385 49 373 161 | F. 00385 49 301 290  
secretary@zara.hr  
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu  
pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878. Račun Ustanove vodi se kod  
Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2  
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija.